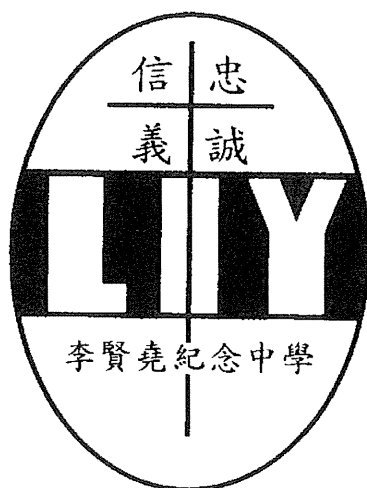


中華傳道會 李賢堯紀念中學



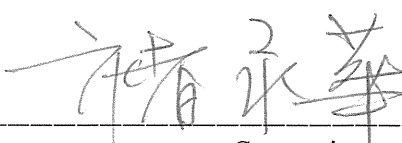
校務計劃書

二零二零至二零二一年度

校務計劃書目錄

甲	辦學理念	-----	2
乙	行政結構	-----	3
丙	校曆表	-----	4
丁	校內教育目標	-----	6
戊	本學年關注事項	-----	8
己	各項財政預算總覽	-----	14

CNEC LEE I YAO MEMORIAL SECONDARY SCHOOL



Supervisor

甲. 辦學理念

我們相信：

1. 珍貴每一個人(Value People) — 珍惜同事、學生，重視每個人的獨特性
2. 欣賞努力(Praise Effort) — 欣賞同事、學生付出的努力，肯定教學過程的重要性
3. 獎勵成果(Reward Performance) — 嘉許良好的教與學，共享豐碩成果

我們致力：

1. 教導學生認識基督教信仰的基本信念，愛神愛人及榮神益人。
2. 培育青年成為對社會有貢獻的良好國民。
3. 以基督精神及聖經真理，培養學生在靈、德、智、體、群、美六育的均衡發展。

我們期望：

1. 能培養學生獨立思考與解決問題的能力。
2. 學生能重視紀律，有自學能力及終身學習的精神。
3. 教導學生認識聖經真理及培養學生積極進取的精神。
4. 提升學生關懷社會及貢獻社會的意識，以便將來服務社群。
5. 提供一個理想學習環境，使學生能愉快及積極地學習。

本年主題

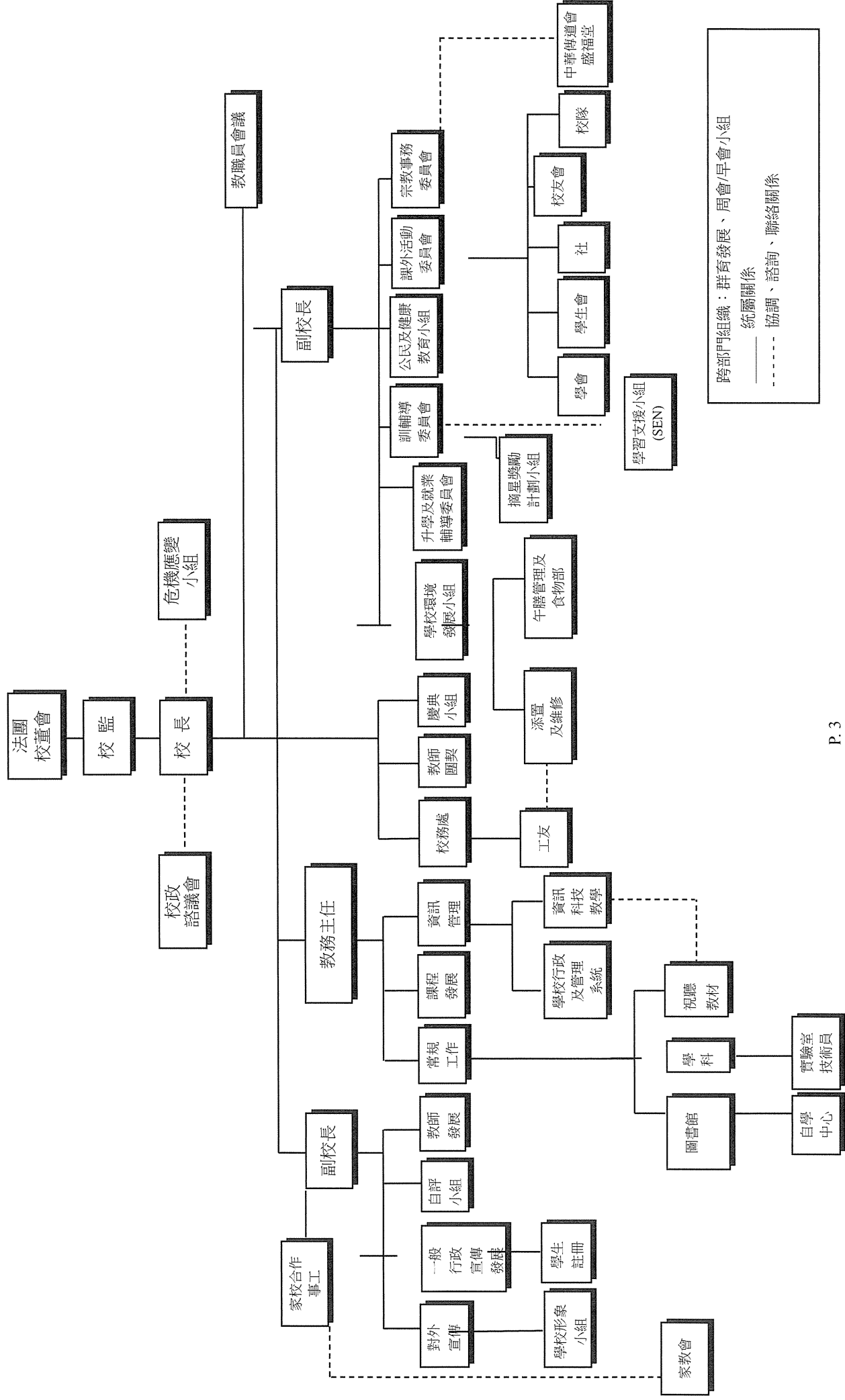
「審慎思考 謙遜自持」

乙. 行政結構

學校行政

校長	鄧錦明
署理副校長(學與教)	蔡家銘
副校長(學生事務)	張迪生
教務主任	蔡家銘
訓輔導主任	雷淑銘
宗教主任	趙玉娟
升學及就業輔導主任	彭子詒
課外活動主任	張巧芝
學校環境發展主任	陳志亮
圖書館主任	林嘉寶

學校組織架構圖



丙. 校曆表

中華傳道會李賢堯紀念中學

2020至2021年度行事曆

主題：審慎思考 謙遜自持

月	循環週	日	一	二	三	四	五	六	假期	活動/會議	重要日期
2020				1	2	3	4	5		1/9 拍學生照(S1) 2/9 開學禮	
九 月	1A	6	7	8	9	10	11	12		8/9 四社社員大會 10/9 四社社員大會(後備日)	7/9呈各科進度表
	1B		D6	D7	D8	D9	D10			17/9 學生會選舉投票日	14/9, 16/9, 18/9 級會
	2A	13	14	15	16	17	18	19		24/9 學生領袖就職典禮	21/9 留堂室開始
	2B	20	21	22	23	24	25	26			
	3A	27	28 ◎	29 ◎	30 ◎						29/9 早讀開始
十 月						1	2	3	1/10 國慶日 2/10 中秋節翌日		
	3B	4	5	6	7	8	9	10	9/10 學校假期	6/10中六聯招簡介會 12-14/10 學會報名 13/10 捐血日 13,15/10 學界水運會	5/10-4/11 觀課活動及家課檢查
	4A	11	12	13	14	15	16	17		16/10 家教會周年大會 17/10 中六模擬放榜工作坊	
	4B	18	19	20	21	22	23	24		21-22/10 全方位活動日 23/10 團契開始	
	5A	25	26	27	28 ☆	29	30	31	26/10 重陽節翌日 假期		
十一 月	5B	1	2 ◎	3	4 ☆	5 TF	6 EV	7		4/11 學界越野賽 6/11 中六生涯規劃輔導日	6/11 S4,5 家長完成SSE問卷 6-8/11 升中展覽
	6A	8	9	10	11 ☆	12	13	14		9-10,12/11 畢業班球賽	10/11 上學期考試試卷(S1-5)交科主任
	6B	15	16	17	18	19	20	21		16-20/11 福音週	17/11 上學期考試試卷(S1-5)交教務
	7A	22	23	24	25	26	27	28		20,23-24/11 學界田徑比賽 23/11 全方位活動停止	24/11 上學期考試試卷(S1-5)交校務處
	7B	29	30	D6							
十二 月	7B			1	2	3	4	5			
	8A	6	7	8 TT/TF	9	10	11	12	8/12 教師發展日	9-18/12 上學期考試	9/12 MMM
		13	14	15	16	17	18	19			14-18/12 S6同學完成SSE及APASO 問卷 14-18/12 S6 家長完成SSE問卷 19/12升中簡介會
		20	21	22	23	24	25	26	23/12-2/1 聖誕及 元旦假期	21/12 聖誕崇拜 21/12 院校面試工作坊 22/12 聖誕聯歡及拍班照	
		27	28	29	30	31					
2021 一 月							1	2			
	8B	3	4	5	6	7	8	9		6/1 中四APL講座	5/1 S6 模擬考試試卷交科主任
	9A	10	11	12	13 ☆	14	15	16	12/1 旅行翌日	11/1 旅行日 16/1 中五歷奇營	12/1 S6 模擬考試試卷交教務 12/1 Websams 輸入S1-5分數
	9B	17	18	19 ◎	20	21	22	23		20/1 初中全方位活動日 23/1 中四歷奇營	18/1 S6 模擬考試試卷交校務處 18/1, 21/1, 22/1 級會
	10A	24	25	26	27 ☆	28	29	30		25/1-9/2 中六模擬考試 28/1 高中全方位活動日	
二 月		31									
	10B		1	2	3 ☆	4	5	6			5/2 S1-3家長完成SSE問卷
	11A	7	8	9	10	11	12	13	10-20/2 農曆新年 假期		
		14	15	16	17	18	19	20			
	12A	21	22	23	24	25	26	27		22/2 中三選科諮詢日 25/2 惜別會 24-25/2 中六對卷日	
		28									

☆=學會 ◎=ESD E=考試 EV=學習評估日 SD=陸運會 PD=旅行日

SA=全方位活動日 TM=教師會議 MMM=中層領導會議 TT=教師培訓 TF=教師團契 PT=家長晚會 SP=特別上

	日	一	二	三	四	五	六	假期	活動/會議	重要日期
三 月	12B		1 D6	2 D7	3 D8	4 D4	5 D10			6/3 即席演說比賽
	13A	7	8 D1	9 D2	10 ◎	11 D3	12 D4	13		10/3 Websams 輸入S6分數 13/3 小六升中面試
	13B	14	15	16 D9	17 D8	18 D7	19 D10	20	15/3 升中面試補假	16-17/3 福音盛會 20-21,26-27/3 聖經朗誦節
	14A	21	22 D1	23 D2	24 ◎	25 D3	26 D4	27 TT TF		22-23,25/3 學生會午間球類比賽 22/3 中三選科諮詢攤位
		28	29	30	31				29/3-6/4復 清明節假期	28/3-1/4 交流團
四 月					1	2	3			
	14B	4	5	6	7 D8	8 D9	9 D10	10		
	15A	11	12 D1	13 D2	14 ☆	15 D3	16 D4	17 D5		13-15/4 四社比賽 15/4 師生茶敘
	15B	18	19 D6	20 D7	21 D8	22 D9	23 D10	24		20-23/4 訓輔週
	16A	25	26 ◎	27 D1	28 ☆	29 D3	30 D4	31 D5 PT		20-21/4 中三TSA口試 23/4 後備日 26/4, 28/4, 29/4級會 27/4 MMM
五 月							1		1/5勞動節假期	
	16B	2	3 D6	4 D7	5 D8	6 D9	7 D10	8		5-6/5 全方位活動日
	17A	9	10 D1	11 D2	12 ◎	13 D3	14 D4	15		3-28/5 S1-5學生完成SSE及APASO 問卷 10-14/5 老師完成SSE及主題問卷 11/5 早讀最後一天 12/5 期終考試試卷交科主任
	17B	16	17 D6	18 D7	19	20 D9	21 D10	22	19/5 佛誕節假期	20/5 全方位活動停止，溫習三週 20/5 期終考試試卷交教務
	18A	23	24 D1	25 D2	26 D3	27 D4	28 D5	29		28/5 畢業典禮 (上第一至第四節) 26/5 期終考試試卷交校務處
	18B	30	31 D6							
六 月	18B		1 D7	2 D8	3 D9	4 D10	5			
	19A	6	7 D1	8 D2	9 D3	10 E	11 TM	12 E		10-24/6 期終考試
		13	14	15	16 E	17 E	18 E	19	14/6 端午節假期	
		20	21 E	22 E	23 E	24 E	25 SA	26		25,28/6 對卷日
		27	28 SA	29 SA	30 TM					16-17/6 中三TSA，21/6 後備日 23/6 Websams 輸入分數 30/6 升留班會議 30/6 交考績表
七 月					1	2 TM	3 TF		1/7 特區成立日假期	
		4	5 SA	6 SA	7 SA	8 SA	9 SA	10		5-8/7 福音營 8/7 中五模擬放榜工作坊
		11	12 SA	13	14	15	16	17	13/7 - 31/8 暑假	6/7 中學學位分配結果公布 8-9/7 S1新生註冊
		18	19	20	21	22	23	24		12/7 結業禮 13/7 中一迎新日/學科測驗 (14/7 後備日)
		25	26	27	28	29	30	31		教師暑假(15/7 - 21/8) 21/7 HKDSE 放榜
八 月		1	2	3	4	5	6	7		
		8	9	10	11	12	13	14		
		15	16	17	18	19	20	21		16-20/8 中一銜接班
		22	23 TF	24 TT	25 TM	26	27	28		17/8 諮議會 20/8 MMM
		29	30	31						23/8 教師培訓及團契 24/8 教師會議 28/8 S1 家長日

☆=學會 ◎=ESD E=考試 EV=學習評估日 SD=陸運會 PD=旅行日

SA=全方位活動日 TM=教師會議 MMM=中層領導會議 TT=教師培訓 TF=教師團契 PT=家長晚會 SP=特別上

丁．校內教育目標

一．學生方面

1. 靈育
 - 1.1 引導學生認識基督，以活出豐盛的生命。
 - 1.2 幫助學生對生命及真理認真地探索和尋求。
 - 1.3 培養學生與神、與人和諧的關係。
2. 德育
 - 2.1 幫助學生建立正面的自我價值觀及積極的人生觀。
 - 2.2 培養學生敬人愛人的素質，建立自律及自省的精神。
 - 2.3 培養學生正確的價值觀，道德勇氣及抉擇能力。
 - 2.4 培養學生正確的民族意識。
3. 智育
 - 3.1 引導學生吸取各科的基礎知識，學會學習。
 - 3.2 培養學生對各科的學習興趣並提高其自學能力及創造力。
 - 3.3 培養學生讀、聽、寫、講的語文能力，從而培育終身學習的能力。
 - 3.4 提供多元化的課程及活動，使學生能各盡其才，各展所能。
4. 體育
 - 4.1 培育學生養成良好的體育習慣。
 - 4.2 引導學生掌握並提高身體適能的方法，使之提高身體的適應力。
 - 4.3 培養學生的體育精神和團隊的合作精神。
 - 4.5 培養學生的紀律與意志。
5. 群育
 - 5.1 培養學生合群的個性。
 - 5.2 培養學生對所屬團體歸屬感。
 - 5.3 引導學生認識個人在社會中的權利和義務，並養成公民意識和民主精神。
6. 美育
 - 6.1 促進學生在生活中對美的追求，發展學生對藝術的興趣，以陶冶性情。
 - 6.2 培養並發展學生的想像力和創造力。

二．資源方面

1. 提供優良的環境設施，促進學生的身心健康，增強其對學校的歸屬感。
2. 提供學生福利，以改善學生的學習條件。
3. 提供適當的教學器材，以改進教學效果。
4. 協助教師處理文書工作，使教師能專注教學工作。
5. 提供適當的在職進修機會，鼓勵教師進修，教師發展其教學專業。
6. 提供交流教學經驗的渠道，以提高教學質素。
7. 提供教職員聯誼或合作的機會，拓展教職員的福利，以增強教師的團體感及歸屬感。
8. 提供更多師生交流合作的活動，以增強師生的團體感及歸屬感。
9. 適當運用社會及社區資源，協助學校發展。

三. 管理方面

1. 發展多溝通渠道，鼓勵教職員積極交流意見。
2. 提供校務工作的清晰指示，制定執行校務政策的程序。
3. 提供教師參與校政的途徑，使教師能反映意見，共同制定政策及監察校政施行。
4. 讓學生了解校政，並提供意見。
5. 加強校友與學校的聯繫及參與學校活動的途徑，使其瞭解學校情況，日後參與校政。
6. 加強家長與學校聯繫，提供家長參與學校活動的途徑，使其瞭解學校的情況，參與校政。

戊. 本學年關注事項

- 1 學與教範疇：透過新課程元素為同學提供更廣濶的學習經歷；
- 2 學生支援範疇：培養正面文化及提升正向生命經驗：審慎、謙遜；
- 3 環境及行政範疇：優化校園空間、網絡教學基建及教學行政架構。

2020-2021 周年計劃 - 關注事項

1. 關注事項：透過新課程元素，為同學提供更廣闊的學習經歷						
目標	策略	成功準則	評估方法/工具	時間表	負責人/組別	所需資源 (人力及財政)
為同學提供更多元化課程學習經歷 優化網絡學習經歷 規劃四十周年校慶，讓校慶成為同學學習經歷的一部分	1.1 舉辦 OLE DAY，為同學提供更多元化學習經歷	同學及老師認同新的學習模式及拓展同學眼界和學習經歷	學生問卷	全年初中/高中各三次	各相關活動組別	全方位學習津貼(約 20 萬元)
	1.2 透過中一、二級校本設 STEM 科目，引入外購資源，其中包括 1.2.1 學習技能:整理筆記、記憶方法 1.2.2 IT 應用: 物聯網編程及控制 1.2.3 科學探究:「魚菜共生」	同學認同課程能增加探究、科技應用的學習經歷	相關科目會議中檢討成效 學生問卷	全年	STEM 小組 社會科、歷史科、科學科	1.3.1, 1.3.2 全方位學習津貼(約 22 萬元) 1.3.3 QEF (其中約 6 萬元)
	1.3 初中聖經科施行「一校三堂」模式，加強外間資源，支援同學生命成長	同學對信仰的了解及反思增加	相關科目會議中檢討成效 同學對信仰調查	全年	聖經科及宗教委員會	盛福堂同工 活水堂同工 基督徒聚會所同工 福音幹事
	1.4 提升網絡教學效能 1.4.1 觀課重點 1.4.2 TM 教師分享 1.4.3 優化設備	*每位同事完成一次網絡教學觀課 *四次教師會議中安排同工分享網絡教學心得	教師問卷	全年	教務委員會 IT 小組	

1.5 監察應用學習課程的運作	修讀同學能達到有關學習要求 學校適當記錄	會議檢討	1/9/2020-31/8/2021	教務委員會 升輔委員會	
1.6 四十周年校慶預備工作	成立籌備委員會	會議記錄	1/2021 – 6/2021	諮議會 籌備委員會	
1.7 開展聯校科目籌備工作	訂定工作日程 製訂相關政策	會議檢討	1/2021 – 6/2021	教務委員會 音樂科 體育科	/

2. 關注事項：培養正面文化及提升正向生命經驗：「審慎思考謙遜自持」

目標	策略	成功準則	評估方法/工具	時間表	負責人/組別	所需資源
以「建立校園的正向文化、促進學生的內在修養」為大方向，逐步提升學生正向的生命經驗，展現不同的性	2.1 學生領袖的指導與培訓重點會配合學校培育主題「審慎思考·謙遜自持」： ● 學生會職員 ● 四社職員 ● 訓輔學生長	老師大致認同學生領袖願意謹慎三思其工作的影響與利弊，亦不會自視過高，或妄自菲薄。	老師主題問卷 (由負責不同領袖團隊的老師填寫)	全年	訓輔委員會 課外活動委員會	/

格強項 (Character Strengths)。 本學年強調學生的「節制美德」(Temperance)，當中包括培育「審慎」(Prudence)及「謙遜」(Humility)兩種性格強項。	2.2 引入更多校外資源，豐富學會及其他課外活動的多元性，並增加課外活動中有關職業體驗的元素。	學生大致認同參加學會或團隊有助擴闊視野、促進個人審慎思考不同生涯選擇的可能性與影響。	所有學會的年度終生問卷	全年	課外活動委員會	全方位學習津貼 約 90,000.00
	2.3 學生領袖訓練方面，會與社工協作「栽種和平」課程，讓學生學習處理人際關係，更懂得審慎和謙遜。	學生出席率達 80% 同學大致認同課程能符合預期目標	Pretest-posttest (會參考有 evidence-based 的領袖能力問卷)、client service questionnaire	全年 3 節 共 6 小時	課外活動委員會	全方位學習津貼 \$10,000.00
	2.4 「網樂達人計劃」	建立健康上網習慣和減少網絡成癮，提升同學的解難能力	學生問卷 反思表	全年	訓輔導委員會	

2.5 訓輔周：主題為審慎思考	讓參與同學學會思考策劃過程中，需要審慎，多角度思考及承擔責任	學生問卷 反思表	20/4-23/4	全方位學習津貼 約 4,000	
2.6 福音周將以主耶穌的謙卑為主題。	學生在反思表中提出正面的學習及回應，效法主耶穌的謙和。	老師、堂會導師及學生回饋、宗教課學生回應表	16-20/11	宗教委員會	邀請周會嘉賓 / 機構的費用
2.7 透過各項生涯規劃活動(例如：理財劇場、中六升學輔導日)，同學以審慎的態度作思考及作出決定。	學生在各項活動中提出正面的反思回應及具體的自我生涯規劃。	調查問卷 工作紙 反思表	全年	升學及就業輔導委員會	/
2.8 設立 MBTI 小組，建立部份中六同學的自信，並認識自己的優點與可改善的地方，作為未來生涯規劃方向的考慮基礎。	參與同學能達到具體的成長指標	使用 MBTI 性向測試	上學期	升學及就業輔導委員會	MBTI 教材及已受訓之導師、問卷

3. 關注事項：優化校園空間、網絡教學基建及規劃新的行政架構；						
目標	策略	成功準則	評估方法/工具	時間表	負責人/組別	所需資源
優化校園硬件，配合範疇一為同學提供更多元學習體驗； 因應疫情，提升網絡教學基建，以支援網上學習； 配合教育局提供額外人力資源，重新規劃學校行政架構；持續優化行政系統及程序	3.1 建立 GYM ROOM	完成相關基建工程；	科組會議	全年	SED PE 科	QEF 專項撥款 EOEBG 儲備 約\$30 萬
	3.2 建立 STEMAKER 中心	完成相關基建工程；	科組會議	全年	SED STEM 小組	QEF 專項撥款
	3.3 加強網絡教學基建及設備	網絡設備能順暢運配合教學運作	教師問卷	9/2020 – 1/2021	IT 小組	EOEBG 儲備 約\$30 萬
	3.4 優化 IT 系統或流程，提升對學校行政的支援(例如：中一家課通知、欠交功課訊息)	完成系統開發及流程規劃	教師問卷	全年	IT 小組	
	3.5 整合教學發展行政架構，(包括三副校長、KLA 統籌主任的結構)	完成有關整合規劃、制訂架構文件	會議記錄 行政文件	全年	諮議會 中層人員會議	
	3.6 優化行政程序文件 — 教師行政手冊 — 職員行政手冊 — 行政及重要職務程序手冊	完成有關文件	文件記錄	9/2020 – 1/2021	校長、 副校長、 各委員會主 席、 SEO	

己. 各項財政預算總覽

中華傳道會李賢堯紀念中學
2020 /2021 EOEBG 預算

		2020/2021 撥款	2020-2021 預算	備註
School Specific	Admin Grant(Rev.) 行政津貼(修訂)	4,245,543	4,122,840	餘款/不足 回撥至 EOEBG 儲 備
	CEG 學校發展津貼	638,455	547,000	
	CITG 綜合 IT 津貼	490,804	472,000	
	Air-Con Grant 空調津貼	533,292	533,292	
	SB ST Admin Grant 校本言語治療津行政津貼	8,056	8,056	
Non-School Specific	Basic Baseline 基本基線津貼	2,010,688.75	2,022,805	
	合計:	7,926,838.75	7,715,993.00	

至 31.8.2020

EOEBG 儲備：4,113,268.85*

備註：尚未經核數師核實。

中華傳道會李賢堯紀念中學

2020-2021

各項其他撥款預算概覽

	31/8/2020 餘款	2020-2021 撥款	2020-2021 預算	備註
1. TRG 整合代課教師津貼	5,330,713.79	5,153,356	4,817,602	可保留一年撥款額 的三倍
2. LWL 全方習學習津貼	642,326	1,166,106	1,354,631	可保留一年撥款額
3. LSG 學習支援津貼	209,040.85	615,930	678,640	可保留一年撥款額 的 30%
4. SEOG 學校行政主任津貼	223,011	538,403	342,027	可保留一年撥款額
5. ITSSG IT 技術員津貼	0	319,559	358,848	不足款項由 EOEBG 儲備補足
6. SBASG 校本課後學生津貼	195,000	189,000	161,000	可保留一年撥款額
7. SASG 學生活動支援津貼	0	163,800	163,800	每年須回撥餘款
8. NCS 非華語學習支援津貼	0	150,000	100,000	可保留一年撥款額
9. DLG 多元學習津貼	35,798.9	42,000	74,270	可保留一年撥款額
10. Promotion Reading 推動閱讀津貼	22,497.40	62,414	55,000	可保留一年撥款額

備註：2019/2020 各項開支尚未經核數師核實。